

एमएमटीसी लिमिटेड तथा वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय  
(वाणिज्य विभाग) भारत सरकार के बीच  
वर्ष 2018-19 के लिए  
समझौता ज्ञापन

**MEMORANDUM OF UNDERSTANDING  
BETWEEN  
MMTC LIMITED  
AND  
THE MINISTRY OF COMMERCE & INDUSTRY  
(DEPARTMENT OF COMMERCE)  
GOVT. OF INDIA  
FOR  
2018 - 19**



## विषय-सूची

क्रम संख्या		पृष्ठ संख्या
1.	एमएमटीसी के बारे में संक्षिप्त जानकारी (एमओयू दिशा-निर्देशों के अनुबंध-I के अनुसार)	1, 3, 5
2.	अनिवार्य एवं अन्य पैरामीटर (एमओयू दिशा-निर्देशों के अनुबंध-II / भाग 'क' और भाग 'ख' के अनुसार)	7, 9
3.	रूझाव विश्लेषण (एमओयू दिशा-निर्देशों के अनुबंध-III / भाग 'क' के अनुसार)	11, 13
4.	रूझाव विश्लेषण (एमओयू दिशा-निर्देशों के अनुबंध-III / भाग 'ख' के अनुसार)	15

## CONTENTS

S.No.		Page No.
1.	Brief about MMTC Ltd. (as per Annex-I of MoU Guidelines)	2, 4, 6
2.	Mandatory & Other Parameters - (as per Annex-II / Part A & Part B of MoU Guidelines)	8, 10
3.	Trend Analysis - (as per Annex-III / Part A of MoU Guidelines)	12, 14
4.	Trend Analysis - (as per Annex-III / Part B of MoU Guidelines)	16







## एमएमटीसी लिमिटेड के बारे में संक्षिप्त जानकारी

1	सीपीएसई का नाम	एमएमटीसी लिमिटेड
2	रत्न स्थिति (कृपया लिखें महारत्न/नवरत्न/मिनी रत्न-I/मिनी रत्न-II/ कोई नहीं)	मिनी रत्न-I
3	वित्तीय स्थिति(कृपया लिखें बीमार/आरंभिक बीमार/कमजोर/लाभ अर्जक)	लाभ अर्जक
4	अनुसूची(कृपया लिखें क/ख/ग/घ/गैर अनुसूचित)	क
5	सीपीएसई की स्थापना का उद्देश्य	एमएमटीसी 1963 में खनिजों और अयस्कों के विशेष निर्यातक और आवश्यक अलौह धातुओं के आयातक के रूप में निगमित हुई थी। इसके बाद, उर्वरक के आयात और उर्वरक उत्पादन के लिए आवश्यक कच्चे माल को एमएमटीसी के व्यापार पोर्टफोलियो में 1970 में जोड़ा गया। पिछले कुछ सालों में स्टील, सोना व चांदी, कृषि उत्पाद, कोयला आदि जैसे कुछ उत्पादों को उत्तरोत्तर कंपनी के पोर्टफोलियो में जोड़ा गया।
6	सीपीएसई का वर्तमान व्यवसाय	लौह अयस्क, मैंगनीज अयस्क, क्रोम अयस्क / कंसट्रेट और यूरिया के आयात के लिए कैनालिजिंग एजेंसी के रूप में कार्य करने के अलावा, एमएमटीसी सोना व चांदी के आयात के लिए नामित एजेंसी के रूप में कार्य करता है, सोवरन इंडिया गोल्ड, दालों का आयात, अन्य कमोडिटी में कारोबार, कृषि उत्पाद, उर्वरक, कोयला और हाइड्रो कार्बन, इस्पात, अलौह धातु, पिग आयरन आदि जैसी वस्तुओं का व्यापार करता है। इसके अलावा इसने एनआईएनएल, एमएमटीसी पैम्प, एफटीडब्ल्यूजेड आदि जैसे संयुक्त उद्यमों के व्यापार में निवेश किया है।
7	वर्ष 2017-18 के दौरान कोई भी पूंजी पुनर्गठन, अर्थात् शेयरों की वापसी, बोनस शेयर जारी करने, नए शेयर जारी करने, शेयरों के विभाजन, लाभांश के रूप में पीएटी का प्रतिशत	नहीं
8	क्या शेयर सूचीबद्ध किए गए हैं (यदि हां तो, स्टॉक एक्सचेंज का नाम और आज की तिथि में शेयर का मूल्य)	हां, कंपनी के शेयर बीएसई और एनएसई में सूचीबद्ध हैं। 17.11.2017 को शेयरों का समापन मूल्य निम्नानुसार दिया गया है: 1/- रुपये अंकित मूल्य के बीएसई पर: 80.50 रुपये और एनएसई पर: 81.00 रुपये।
9	वर्ष 2017-18 के दौरान पूरा किया गया कोई भी पूंजी विस्तार या 2018-19 के दौरान प्रस्तावित	नहीं
10	वर्ष के दौरान अलग हुई कोई व्यावसायिक इकाई	नहीं
11	उस क्षेत्र का विवरण और अंतर्राष्ट्रीय वातावरण जिसमें सीपीएसई संचालन कर रही है	कमोडिटीज का अंतर्राष्ट्रीय तथा घरेलू व्यापार तथा उद्योगों की आवश्यकताओं को पूरा करने के लिए कच्चे माल/तैयार उत्पादों की खरीद व बिक्री। इसके अलावा सरकार की ओर से आयात/निर्यात।
12	क्या बीएफआईआर में पंजीकृत है। यदि हां, कृपया इसका विवरण दें।	नहीं
13	पूर्व में अनुमोदित पुनरुद्धार योजना का विवरण	लागू नहीं

## Brief about MMTC Ltd.

1	Name of the CPSE	MMTC Limited
2	Ratna status ( please write Maharatna/ Navratna/ Miniratna-I/ Miniratna-II/ None)	Miniratna - I
3	Financial status (please write Sick/ Incipient Sick/ Weak/ Profit making)	Profit making
4	Schedule ( please write A/ B/ C/ D/ Unscheduled)	A
5	Purpose for which CPSE has been setup	MMTC was incorporated in 1963 to become a specialized exporter of minerals and ores and importer of essential non-ferrous metals. Thereafter, import of fertilizers and essential raw materials for fertilizer production was added to MMTC's portfolio of business in 1970. Over the years some other products like Steel, Gold and Silver, Agro, Coal etc. were also progressively added to the portfolio of the company.
6	Present business of the CPSE	Besides acting as canalising agency for Iron Ore, Manganese Ore, Chrome Ore/Concentrate & Import of Urea, MMTC functions as one of the Nominated Agency for Import of Gold & Silver, sale of Sovereign India Gold Coin, Import of Pulses, trading in other commodities like Agro Products, Fertilizers, Coal & Hydro carbon, Steel, Non ferrous metals, Pig Iron etc. and investment in trade related JVs like NINL, MMTC PAMP, FTWZ etc.
7	Any capital restructuring during 2017-18, i.e. buy back of shares, issue of bonus shares, issue of fresh shares, splitting of shares, percentage of PAT given as dividend	No
8	Whether shares are listed (if yes, name of stock exchange and price of the share as on date)	Yes, Shares of the Company are listed in BSE and NSE. The closing price of shares on 17.11.2017 is given as under: at BSE: Rs.80.50 and at NSE: Rs.81.00 of the face value of Re.1/- each.
9	Any capital expansion completed during the year 2017-18 or projected during 2018-19.	No
10	Any business unit hived off during the year.	No
11	Brief about the sector in which the CPSE is operating and the international environment.	International and domestic trade of commodities including procurement and sale of raw materials / finished products to meet the requirements of the Industries. Also import / export on behalf of Government.
12	Whether registered with BIFR. If yes, please give details.	No
13	Details of revival plan approved earlier.	N.A.

**एमएमटीसी लिमिटेड के बारे में संक्षिप्त जानकारी**

14	पिछले तीन वर्षों के दौरान विभाजन के साथ कर्मचारियों की संख्या निम्नानुसार है:		2014-15	2015-16	2016-17
		क. स्थायी कर्मचारी	1439	1340	1225
		ख. अस्थायी कर्मचारी	0	0	0
		ग. संविदात्मक कर्मचारी	227	230	276
15	वर्ष	सहायक कंपनी का नाम	31 मार्च को निवेश की राशि(यूएसडी)	31 मार्च को लाभ में हिस्सेदारी(यूएसडी)	
	2012-13	एमएमटीसी ट्रांसनेशनल पीटीई लि., (एमटीपीएल) सिंगापुर	1,000,000	2,110,791	
	2013-14		1,000,000	64,934	
	2014-15		1,000,000	129,852	
	2015-16		1,000,000	(278,610)	
	2016-17		1,000,000	33,495	
16	वर्ष	संयुक्त उद्यम का नाम	निवेश राशि (रु)	इसके लाभ में हिस्सेदारी (रु)	
	2012-13	अनुलग्नक - ए			
	2013-14				
	2014-15				
	2015-16				
	2016-17				
17	सांविधिक लेखा परीक्षकों द्वारा कोई प्रतिकूल टिप्पणी और इसका लाभपूदता पर प्रभाव		शून्य		
18	सीपीएसई के खातों पर सीएंडएजी द्वारा कोई प्रतिकूल टिप्पणी		शून्य		

**Brief about MMTC Ltd.**

14	Number of employees during last three years with bifurcation as under:		2014-15	2015-16	2016-17
	A. Permanent Employees		1439	1340	1225
	B. Temporary employees.		0	0	0
	C. Contractual employees.		227	230	276
15	Year	Name of subsidiary	Amount invested as on 31 March (USD)	Share in profit as on 31 March (USD)	
	2012-13	MMTC Transnational Pte. Ltd. (MTPL) - Singapore	1,000,000	2,110,791	
	2013-14		1,000,000	64,934	
	2014-15		1,000,000	129,852	
	2015-16		1,000,000	(278,610)	
	2016-17		1,000,000	33,495	
16	Year	Name of Joint Venture	Amount invested (Rs.)	Share in its profit (Rs.)	
	2012-13	Annexure - A			
	2013-14				
	2014-15				
	2015-16				
	2016-17				
17	Any adverse comment by statutory auditors and impact on profitability		Nil		
18	Any adverse comment by C&AG on accounts of the CPSE		Nil		

अनुलग्नक - ए

संयुक्त उद्यम कंपनियों के विवरण

क्र.सं.	वर्ष	संयुक्त उद्यम का नाम	31 मार्च को निवेश राशि (करोड़ रु. में)	31 मार्च को लाभ में हिस्सेदारी (करोड़ रु. में)
1	2012-13	एमएमटीसी पैम्प इंडिया प्रा.लि.	17.45	9.76
	2013-14		17.45	19.17
	2014-15		17.45	29.24
	2015-16		17.45	15.35
	2016-17		17.45	3.85
2	वर्ष	संयुक्त उद्यम का नाम	31 मार्च को निवेश राशि (करोड़ रु. में)	31 मार्च को लाभ में हिस्सेदारी (करोड़ रु. में)
	2012-13	फ्री ट्रेड वेयरहाउसिंग प्रा.लि.	0.003	(0.013)
	2013-14		0.003	0.009
	2014-15		0.003	0.028
	2015-16		0.003	(0.002)
2016-17	0.003		(1.631)	
3	वर्ष	संयुक्त उद्यम का नाम	31 मार्च को निवेश राशि (करोड़ रु. में)	31 मार्च को लाभ में हिस्सेदारी (करोड़ रु. में)
	2012-13	नीलाचल इस्पात निगम लि.	379.69	(39.39)
	2013-14		379.69	(73.28)
	2014-15		379.69	(115.82)
	2015-16		379.69	(166.53)
2016-17	379.69		(177.11)	
4	वर्ष	संयुक्त उद्यम का नाम	31 मार्च को निवेश राशि (करोड़ रु. में)	31 मार्च को लाभ में हिस्सेदारी (करोड़ रु. में)
	2012-13	सिकाल आयरन ओर टर्मिनल लि.	33.80	(0.0021)
	2013-14		33.80	(0.0005)
	2014-15		33.80	(0.0001)
	2015-16		33.80	-
2016-17	33.80		-	
5	वर्ष	संयुक्त उद्यम का नाम	31 मार्च को निवेश राशि (करोड़ रु. में)	31 मार्च को लाभ में हिस्सेदारी (करोड़ रु. में)
	2012-13	एमएमटीसी गीतांजलि लि.	2.99	(0.04)
	2013-14		2.99	(0.28)
	2014-15		2.99	(0.28)
	2015-16		2.99	(0.57)
2016-17	2.99		(0.06)	
6	वर्ष	संयुक्त उद्यम का नाम	31 मार्च को निवेश राशि (करोड़ रु. में)	31 मार्च को लाभ में हिस्सेदारी (करोड़ रु. में)
	2012-13	टीएम माइनिंग कंपनी लि.	0.026	(0.014)
	2013-14		0.039	(0.016)
	2014-15		0.057	(0.021)
	2015-16		0.057	(0.015)
2016-17	0.057		(0.001)	

## Annexure A

### Details of Joint Venture companies

S.No.	Year	Name of Joint Venture	Amt. Invested as on 31 March (Rs. in Crore)	Share in profit as on 31 March (Rs in Crore)
1	2012-13	MMTC Pamp India Pvt Ltd	17.45	9.76
	2013-14		17.45	19.17
	2014-15		17.45	29.24
	2015-16		17.45	15.35
	2016-17		17.45	3.85
2	Year	Name of Joint Venture	Amt. Invested as on 31 March (Rs. in Crore)	Share in profit as on 31 March (Rs in Crore)
	2012-13	Free Trade Warehousing Pvt Ltd.	0.003	(0.013)
	2013-14		0.003	0.009
	2014-15		0.003	0.028
	2015-16		0.003	(0.002)
2016-17	0.003		(1.631)	
3	Year	Name of Joint Venture	Amt. Invested as on 31 March (Rs. in Crore)	Share in profit as on 31 March (Rs in Crore)
	2012-13	Neelachal Ispat Nigam Ltd.	379.69	(39.39)
	2013-14		379.69	(73.28)
	2014-15		379.69	(115.82)
	2015-16		379.69	(166.53)
2016-17	379.69		(177.11)	
4	Year	Name of Joint Venture	Amt. Invested as on 31 March (Rs. in Crore)	Share in profit as on 31 March (Rs in Crore)
	2012-13	Sical Iron Ore Terminal Ltd.	33.80	(0.0021)
	2013-14		33.80	(0.0005)
	2014-15		33.80	(0.0001)
	2015-16		33.80	-
2016-17	33.80		-	
5	Year	Name of Joint Venture	Amt. Invested as on 31 March (Rs. in Crore)	Share in profit as on 31 March (Rs in Crore)
	2012-13	MMTC Gitanjali Ltd.	2.99	(0.04)
	2013-14		2.99	(0.28)
	2014-15		2.99	(0.28)
	2015-16		2.99	(0.57)
2016-17	2.99		(0.06)	
6	Year	Name of Joint Venture	Amt. Invested as on 31 March (Rs. in Crore)	Share in profit as on 31 March (Rs in Crore)
	2012-13	TM Mining Co Ltd.	0.026	(0.014)
	2013-14		0.039	(0.016)
	2014-15		0.057	(0.021)
	2015-16		0.057	(0.015)
2016-17	0.057		(0.001)	

## अनिवार्य पैरामीटर

अनुलग्नक - II

### भाग क

क्र.सं.	वित्तीय निष्पादन मानदंड	यूनिट	अंक	2017-18 (आकलन)	पांच वर्षों में सर्वोत्तम	एमओयू लक्ष्य					% सुधार
						श्रेष्ठ	बहुत अच्छा	अच्छा	उचित	खराब	
1	कारोबार परिचालन से राजस्व	करोड़ रु.	10	14,000	28,599	17,000	15,000	14,000	13,000	12,000	7.14%
2	परिचालन से लाभ/हानि	%	20	(20) करोड़	26.52 करोड़	100	60	50	40	30	-
3	निवेश पर रिटर्न: औसत नेटवर्थ पर पीएटी का प्रतिशत	%	20	1.54	4.01	2.25	1.60	1.30	1.20	1.00	3.90%
	<b>कुल (ए)</b>		50								

## अन्य पैरामीटर

### भाग-बी

क्र.सं.	कार्यनिष्पादन मानदंड	यूनिट	अंक	2017-18 (आकलन)	5 वर्षों में उत्तम	एमओयू लक्ष्य					% सुधार
						श्रेष्ठ	बहुत अच्छा	अच्छा	उचित	खराब	
1	आपरेशंस से प्राप्त राजस्व में निर्यात का प्रतिशत(नेट)	%	10	11.40	16.46	15.00	13.00	12.00	11.00	10.00	-
2	आपरेशंस से प्राप्त राजस्व के अनुपात में तैयार माल की इवेंट्री के दिनों की संख्या(नेट)	दिनों की संख्या	10	47	4	25	30	35	40	45	36.17%
3	व्यापार प्राप्य(नेट)- आपरेशंस से प्राप्त राजस्व के दिनों की संख्या (सकल)	दिनों की संख्या	10	18	16	16	18	24	30	36	-
4	सीपीएसईज द्वारा किए गए दावे जिन्हें कंपनी द्वारा ऋण नहीं माना गया में कमी (कुल आधार)	%	10	-	-	15	12	9	6	3	-
5	<b>मानव संसाधन प्रबंधन</b>										
ए	स्तर का निर्धारण अथवा पीपल कैपेबिलिटी मैच्युरिटी मॉडल (पीसीएमएम) के अनुरूप अथवा सीपीएसईज में इसके समतुल्य अथवा स्तर में अपग्रेडेशन संबंधी निर्णय लेने के लिए मामले को बोर्ड के समक्ष रखना तथा हाँ है तो, बोर्ड से अनुमोदन लेने की समय-सीमा। यदि उचित नहीं होता है बोर्ड के संकल्प में कारण रिकॉर्ड करना।	तारीख	4	-	-	31.12.18	31.01.19	15.02.19	28.02.19	15.03.19	-

**Mandatory Parameters**  
**PART A**

Annex - II

Sl. No.	Financial Performance Criteria	Unit	Marks	2017-18 (Estimate)	Best in 5 years	MoU Target				%	
						Excellent	V.G.	Good	Poor		Improvement
	<b>Turnover</b>										
1	Revenue from Operations	Rs. crore.	10	14,000	28,599	17,000	15,000	14,000	13,000	12,000	7.14%
	<b>Operating Profit/Loss</b>										
2	Reduction in operating Loss over previous year.	%	20	(20) cr	26.52 cr	100	60	50	40	30	-
	<b>Return on investment:</b>										
3	PAT as percentage of Average Net Worth	%	20	1.54	4.01	2.25	1.60	1.30	1.20	1.00	3.90%
	<b>Total (A)</b>		50								

**Other Parameters**  
**PART B**

Sl. No.	Performance Criteria	Unit	Marks	2017-18 (Estimate)	Best in 5 years	MoU Target				%	
						Excellent	V.G.	Good	Poor		Improvement
1	Exports as percentage of Revenue from Operations	%	10	11.40	16.46	15.00	13.00	12.00	11.00	10.00	-
2	Number of days of Inventory of finished goods to Revenue from Operation (Net)	No. of Days	10	47	4	25	30	35	40	45	36.17%
3	Trade Receivables (Net) as number of days of Revenue from Operations (Gross)	No. of Days	10	18	16	16	18	24	30	36	-
4	Reduction in Claims against the Company not acknowledged as debt (Overall Basis)	%	10	-	-	15	12	9	6	3	-
5	<b>Human Resource Management</b>										
a	Assessment of level or in line with of People Capability Maturity Model (PCMM) or its equivalent in the CPSE & placing the matter before the Board for taking a decision whether to go for up-gradation in level and , yes, getting the approval for the timelines from the Board. If not justifiable reason to be recorded in the Board Resolution .	Date	4	-	-	31.12.18	31.01.19	15.02.19	28.02.19	15.03.19	-



## अन्य पैरामीटर्स

अनुलमक - II

भाग-बी

क्र.सं.	कार्यनिष्पादन मानदंड	यूनिट	अंक	2017-18 (आकलन)	5 वर्षों में उत्तम	एमओयू लक्ष्य				% सुधार	
						श्रेष्ठ	बहुत अच्छा	अच्छा	उचित		खराब
बी	मानव संसाधन प्रबंधन प्रणाली (एचआरएमएस) को ऑन लाइन लागू करना (कर्मचारी आंकड़ा प्रशासन, कर्मचारी स्वयं सेवा, एरिजट प्रक्रिया, प्रतिभा प्रबंधन, इत्यादि सहित) तथा वित्त के साथ एकीकरण करना	तारीख	6	-	-	31.12.18	31.01.19	15.02.19	28.02.19	15.03.19	-
	कुल (बी)		50								
	कुल योग्य (ए + बी)		100								

टिप्पणी :

- 1) यह सहमति बनी कि आईएमसी द्वारा फाइनेल किए गए लक्ष्य सीपीएसई द्वारा वर्ष 2017-18 के लिए प्रस्तुत किए गए अनंतिम/अनुमानित आंकड़ों पर आधारित हैं। यदि वास्तविक परिणामों के अनुसार सीपीएसई का कार्यनिष्पादन बेहतर रहता है तो उस अंतर को वर्ष 2018-19 के लक्ष्यों में जोड़ा जाएगा। यदि वर्ष 2017-18 के आंकड़ों को अंकेक्षित लेखों में रिकार्ड/रिस्टेंट किया जाता है तो वास्तविक परिणामों की तुलना रिकार्ड/रिस्टेंट आंकड़ों पर आधारित होगी।
- 2) वर्ष 2018-19 की उपलब्धियों का पता लगाने, सीएजी/वैधानिक लेखा परीक्षकों की मात्राबद्ध शर्तों को उस स्थिति में समायोजित किया जाएगा यदि राजस्व / लाभ / अधिशेष को बढ़ा कर बताया गया है अथवा हानि/घाटे को कम बताया गया है। इसके अलावा एमओयू के दिशानिर्देशों में नकारात्मक अंक दिए जाएंगे।
- 3) एमओयू में दिए गए लक्ष्य बिना शर्तों के हैं तथा इनमें किसी ऑफसेट की अनुमति नहीं होगी। आगे का मूल्यांकन एमओयू के दिशानिर्देशों में दिए गए अतिरिक्त पात्रता मानदंड के अनुपालन के तहत होगा।

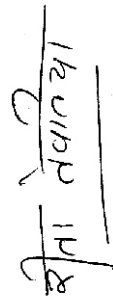


(वेद प्रकाश)

अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक  
कृते एमएमटीसी लिमिटेड

स्थान: नई दिल्ली

दिनांक : 04/05/2018



(रीता तेवतिया)

वाणिज्य सचिव  
कृते वाणिज्य विभाग  
भारत सरकार

Other Parameters  
PART B

Annex - II

Sl. No.	Performance Criteria	Unit	Marks	2017-18 (Estimate)	Best in 5 years	MoU Target					% Improvement
						Excellent	V.G.	Good	Fair	Poor	
b	Online Human Resource Management System (HRMS) Implementation (consisting of online employee data administration, employee self-service, exit procedure, talent management, etc.) and its integration with finance	Date	6	-	-	31.12.18	31.01.19	15.02.19	28.02.19	15.03.19	-
	Total (B)		50								
	<b>Grand Total (A+B)</b>		<b>100</b>								

**NOTE:**

- 1) It was agreed that the targets finalized by the IMC are based on provisional / estimated figures submitted by the CPSE for the year 2017 -18. In case of better performance of the CPSE as per actual results, the difference may be added to the targets for the year 2018-19. In case figures for the year 2017-18 are recasted / restated in audited accounts, comparison of actual results shall be made based on recasted/restated figures.
- 2) In working out achievements for the year 2018-19, quantified qualifications of CAG/ Statutory Auditors would be adjusted in case of overstatement of Revenue/ Profit/ Surplus or understatement of Loss/ Deficit in addition to the negative marks prescribed in MoU guidelines.
- 3) It was agreed that targets decided in MoU are unconditional and no offset will be allowed. Further evaluation would be subject to compliance of Additional Eligibility criteria as contained in MoU guidelines.



(VED PRAKASH)  
CMD

For MMTC Limited

Place: New Delhi

Date : 04/05/2018



(RITA TEAOTIA)  
COMMERCE SECRETARY  
For the Department of  
Commerce  
Government of India

पार्ट - ए  
रुझान विश्लेषण

क्र.सं.	वित्तीय कार्यानिष्पादन मानदंड	यूनिट	लक्ष्य बनाम वास्तविक	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	
									30.09.17 तक वास्तविक	मार्च 2018 तक अनुमानित
1	आपेशंस से राजस्व (सकल)	करोड़ रु.	वास्तविक	28599.00	25270.00	18285.00	12569.00	11708.36	9968.62	14000.00
	आपेशंस से राजस्व (नेट)		वास्तविक	28599.00	25270.00	18285.00	12569.00	11708.36	9968.62	14000.00
2	ए. कर पूर्व लाभ .	करोड़ रु.	एमओयू	68000.00	35000.00	26000.00	20300.00	14000.00	14500 (Exc.)	
	बी. अन्य आय		वास्तविक	(128.00)	14.00	60.00	58.00	81.23	41.67	33.00
	सी. असाधारण तथा अपवादिक मदें		वास्तविक	318.00	222.00	125.00	87.00	42.30	47.22	55.00
	डी. पूर्व अवधि की मदें		वास्तविक	(257.00)	(233.00)	0.00	65.00	91.27	(2.42)	(2.00)
	ई. परिचालन लाभ/हानि (ए.बी+/-सी+/-डी)		वास्तविक	0.06	(1.52)	(1.60)	(0.64)	0.00	0.00	0.00
3	ए. कर प्रश्नात लाभ (वर्ष के लिए लाभ)	करोड़ रु.	एमओयू	(189.06)	26.52	(63.40)	(95.00)	(52.34)	(3.13)	(20.00)
	बी. वर्ष के अन्त में नेटवर्थ (ओसीआई को छोड़कर)		वास्तविक	325.00	250.00	290.00	300.00	(114.00)	-	-
	सी. औसत नेटवर्थ (ओसीआई को छोड़कर)		वास्तविक	(71.00)	19.00	48.00	55.00	57.06	29.76	22.00
	डी. पीएटी/ औसत नेटवर्थ (ओसीआई को छोड़कर)		वास्तविक	1341.00	1342.00	1359.00	1415.00	1436.00	1433.99	1421.00
	ई. प्रदत्त शेयर पूंजी		वास्तविक	1381.00	1341.50	1350.50	1387.00	1425.50	1434.00	1428.50
	एफ. भारत सरकार का शेयर		एमओयू	(5.14)	1.42	3.55	3.97	4.00	2.08	1.54
4	जी. रिजर्व तथा सरप्लस (अन्य इक्विटी {2015-16 तथा 2016-17 के ओसीआई रिजर्व को छोड़कर})	करोड़ रु.	वास्तविक	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
	कुल व्यय		वास्तविक	99.33	90.00	89.93	89.93	89.93	89.93	89.93
5	कुल आय	करोड़ रु.	वास्तविक	1241.00	1242.00	1259.00	1315.00	1336.00	-	-
	कुल व्यय/कुल आय		वास्तविक	29044.00	25478.00	18372.00	12663.00	11760.70	9974.17	14142.00
6	कुल व्यय/कुल आय	%	वास्तविक	28916.00	25492.00	18432.00	12721.00	11841.93	10015.84	14175.00
	कुल व्यय/कुल आय		वास्तविक	100.44	99.95	99.67	99.54	99.31	99.58	99.77

PART A  
TREND ANALYSIS

Sl NO.	Financial Performance Criteria	Unit	Target v/s Actual	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	
									Actual Upto 30.09.17	Est. upto Mar 18
1	Revenue from Operations (Gross)	Rs. Crore	Actual	28599.00	25270.00	18285.00	12569.00	11708.36	9968.62	14000.00
	Revenue from Operations (Net)		Actual	28599.00	25270.00	18285.00	12569.00	11708.36	9968.62	14000.00
2	a. Profit before Tax b. Other Income c. Extraordinary & Exceptional items d. Prior Period items e. Operating Profit/Loss (a-b+/-c+/-d)	Rs. Crore	MoU	68000.00	35000.00	26000.00	20300.00	14000.00		14500 (Exc.)
			Actual	(128.00)	14.00	60.00	58.00	81.23	41.67	33.00
			Actual	318.00	222.00	125.00	87.00	42.30	47.22	55.00
			Actual	(257.00)	(233.00)	0.00	65.00	91.27	(2.42)	(2.00)
			Actual	0.06	(1.52)	(1.60)	(0.64)	0.00	0.00	0.00
			Actual	(189.06)	26.52	(63.40)	(95.00)	(52.34)	(3.13)	(20.00)
3	a. Profit After Tax (Profit for the year) b. Net worth at year end (excl.d. OCI) c. Average Net worth (Excl.d. OCI) d. PAT/ Avg. Net worth (Excl.d. OCI) e. Paid-up share Capital f. GoI share g. Reserve and Surplus (Other Equity) {excl.d. OCI reserves in 2015-16 & 2016-17 }	Rs. Crore	MoU	325.00	250.00	290.00	300.00	(114.00)	-	-
			Actual	(71.00)	19.00	48.00	55.00	57.06	29.76	22.00
			Actual	1341.00	1342.00	1359.00	1415.00	1436.00	1433.99	1421.00
			Actual	1381.00	1341.50	1350.50	1387.00	1425.50	1434.00	1428.50
			Actual	(5.14)	1.42	3.55	3.97	4.00	2.08	1.54
			MoU	3.68	5.15	2.98	3.72	1.59	-	2.00 (Exc.)
			Actual	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
			Actual	99.33	90.00	89.93	89.93	89.93	89.93	89.93
4	Total Expenses	Rs. Crore	Actual	1241.00	1242.00	1259.00	1315.00	1336.00	-	-
			Actual	29044.00	25478.00	18372.00	12663.00	11760.70	9974.17	14142.00
5	Total Income	Rs. Crore	Actual	28916.00	25492.00	18432.00	12721.00	11841.93	10015.84	14175.00
			Actual	100.44	99.95	99.67	99.54	99.31	99.58	99.77
6	Total Expenses/Total Income	%								

पार्ट - ए  
रुझान विश्लेषण

क्र.सं.	वित्तीय कार्यानिष्ठादन मानदंड	यूनिट	लक्ष्य बनाम वास्तविक	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	
									30.09.17 तक वास्तविक	मार्च 2018 तक अनुमानित
7	अन्य आय का विवरण									
	ए. ब्याज.		280.00	138.00	100.00	125.00	27.73	35.30	42.00	
	बी. लाभांश	करोड़ रु.	11.00	3.00	7.00	12.00	1.21	4.24	4.00	
	सी. अन्य आय		27.00	81.00	18.00	15.00	13.36	7.68	9.00	
	डी. कुल		318.00	222.00	125.00	152.00	42.30	47.22	55.00	
8	ए. कैश तथा बैंक शेष एवं समतुल्य		1460.05	472.67	163.77	78.45	428.94	158.30	5.00	
	बी. म्युचुअल फंड्स में निवेश		15.00	56.00	0.00	0.00	96.00	39.04	0.00	
	सी. सहायक कं./जेवी के अलावा शेयर में निवेश	करोड़ रु.	3.00	3.00	3.00	19.00	19.00	19.00	19.00	
	डी.कुल(ए+बी+सी)		1478.05	531.67	166.77	97.45	543.94	216.34	24.00	
	ई. कैश क्रेडिट/ओवर ड्राफ्ट लोन/ लाघु अवधि ऋण		1478.29	412.95	286.65	271.82	440.18	79.41	350.00	
9	एफ.चालू खाते में शेष		23.61	5.36	4.44	0.28	29.63	3.81	0.00	
	लाभांश कर को छोड़कर वर्ष के लिए प्रदत्त/घोषित लाभांश	करोड़ रु.	10.00	15.00	25.00	30.00	30.00	-	30.00	
10	दीर्घावधि ऋण	करोड़ रु.	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
11	आपरेशंस से प्राप्त राजस्व का परिचालन लाभ प्रतिशत में	(%)	-	-	-	-	-	-	-	

**Annex III**
**PART A**  
**TREND ANALYSIS**

SI NO.	Financial Performace Criteria	Unit	Target v/s Actual	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	
									Actual upto 30.09.17	Est. upto Mar 18
7	Details of Other Income									
	a. Interest		Actual	280.00	138.00	100.00	125.00	27.73	35.30	42.00
	b. Dividend	Rs. Crore	Actual	11.00	3.00	7.00	12.00	1.21	4.24	4.00
	c. Other Income		Actual	27.00	81.00	18.00	15.00	13.36	7.68	9.00
	d. Total		Actual	318.00	222.00	125.00	152.00	42.30	47.22	55.00
8	a. Cash and Bank Balances and equivalents		Actual	1460.05	472.67	163.77	78.45	428.94	158.30	5.00
	b. Investment in Mutual Funds		Actual	15.00	56.00	0.00	0.00	96.00	39.04	0.00
	c. Investment in shares other than subsidiary/IVs)		Actual	3.00	3.00	3.00	19.00	19.00	19.00	19.00
	d. Total (a+b+c)	Rs. Crore	Actual	1478.05	531.67	166.77	97.45	543.94	216.34	24.00
	e. Cash credit/ Over-draft loan/Short-Term loan		Actual	1478.29	412.95	286.65	271.82	440.18	79.41	350.00
	f. Balance in current account		Actual	23.61	5.36	4.44	0.28	29.63	3.81	0.00
9	Dividend Paid/Declared for the year, excluding Dividend Tax	Rs. Crore	Actual	10.00	15.00	25.00	30.00	30.00	-	30.00
10	Long Term Borrowings	Rs. Crore	Actual	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
11	Operating Profit as percentage of Revenue from Operations	(%)	Actual	-	-	-	-	-	-	-

अनुलग्नक - III

पार्ट-बी  
रुझान विश्लेषण

क्र.सं.	वित्तीय कार्यनिष्पादन मानदंड	यूनिट	लक्ष्य बनाम वास्तविक	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	
				30.09.17 तक वास्तविक	30.09.17 तक अनुमानित					
1	आपरेशंस से प्राप्त राजस्व में निर्यात का प्रतिशत	%	वास्तविक एमओयू	10.48	16.46	12.61	5.40	13.50	10.55	11.40
2	पिछले वर्ष की तुलना में निर्यात में वृद्धि (पूर्व)	करोड़ रु	वास्तविक	4.93	10.54	18.07	12.56	8.77	-	15 (Exc.)
			%	934.10	1147.50	(1828.30)	(1628.10)	907.60		29.80
			एमओयू	45.67	38.51	(44.25)	(70.77)	134.94	0.00	1.89
3	कैपेक्स	करोड़ रु	वास्तविक	-	-	-	-	-	-	-
			एमओयू	1.00	2.00	1.00	4.00	1.76	2.00	2.00
4	तैयार माल तथा पूर्णता पर कार्य की इन्वेंट्री (स्टॉक इन ट्रेड सहित)	करोड़ रु	वास्तविक	-	-	47.00	2.00	1.00	-	-
			एमओयू	878.78	282.35	296.01	394.00	2357.00	2164.25	1800.00
			वास्तविक	3.07	1.12	1.62	3.13	20.13	21.71	12.86
5	आपरेशंस से प्राप्त राजस्व की तुलना में तैयार माल तथा कार्य पूर्णता की इन्वेंट्री (नेट)	%	वास्तविक (दिनों की संख्या)	11.00	4.00	6.00	12.00	74.00	79.00	47.00
6	आरओ(नेट) के अनुपात में तैयार माल के इन्वेंट्री के दिनों की संख्या	दिन	एमओयू	-	-	-	-	-	-	कोई लक्ष्य नहीं
			वास्तविक	11.00	4.00	6.00	11.00	73.00	79.00	47.00
7	एक वर्ष से अधिक पुराने तैयार माल की इन्वेंट्री	करोड़ रु.	एमओयू	-	-	-	-	-	-	-
			वास्तविक	51.23	72.25	37.95	16.57	62.63	519.69	1500.00
8	आरओ के प्रतिशत के रूप में एक वर्ष से अधिक पुराने तैयार माल की इन्वेंट्री	%	वास्तविक	0.18	0.29	0.21	0.13	0.53	5.21	10.71
			एमओयू	-	-	-	-	-	-	-
9	प्राप्य व्यापार(नेट)	करोड़ रु.	वास्तविक	2225.84	1735.58	3035.91	822.00	506.00	157.72	700.00
			एमओयू	-	-	-	-	-	-	-
10	प्राप्य व्यापार(नेट) आपरेशंस से प्राप्त राजस्व के दिनों की संख्या (सकल)	दिन	वास्तविक	28.00	25.00	61.00	24.00	16.00	6.00	18.00
			एमओयू	-	-	-	-	-	-	24 (Exc.)
	दावे जिन्हें कंपनी के विरुद्ध ऋण नहीं माना गया:									
	केंद्र सरकार के विभाग		वास्तविक	273.00	240.00	211.00	1053.00	907.00		
	राज्य सरकार/लोकल अथारिटी		वास्तविक	99.00	245.00	225.00	234.00	237.00		
11	सीपीएसईज	करोड़ रु.	वास्तविक	0.00	0.00	0.00	110.00	95.00		
	अन्य		वास्तविक	654.00	887.00	886.00	923.00	903.00		
	कुल		वास्तविक	1026.00	1372.00	1322.00	2320.00	2142.00		
			एमओयू	-	-	-	-	-		
12	सहायक कंपनी/संबन्धित उद्यमों में किए गए निवेश पर रिटर्न (लाभ/हानि का हिस्सा)	%	वास्तविक	(4.56)	(12.21)	(19.02)	(34.20)	(86.82)		
			एमओयू	-	-	-	-	-		
13	उत्पादों की बिक्री	करोड़ रु.	वास्तविक	-	-	-	12434.00	11568.00		



**PART B**  
**TREND ANALYSIS**

SI NO.	Financial Performance Criteria	Unit	Target v/s Actual	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	
				Actual	Actual	Actual	Actual	Actual	Actual Upto 30.09.17	Est. upto Mar 18
1	Export as a Percentage of Revenue from operation	%	Actual	10.48	16.46	12.61	5.40	13.50	10.55	11.40
			MoU	4.93	10.54	18.07	12.56	8.77	-	15 (Exc.)
2	Increase in Exports over last year (value)	Rs. Crore	Actual	934.10	1147.50	(1826.30)	(1628.10)	907.60		29.80
			%	45.67	38.51	(44.25)	(70.77)	134.94	0.00	1.89
			MoU	-	-	-	-	-	-	-
3	CAPEX	Rs. Crore	Actual	1.00	2.00	1.00	4.00	1.76	2.00	2.00
			MoU	-	-	47.00	2.00	1.00	-	-
4	Finished goods and Work in Progress (incl. stock in trade)	Rs. Crore	Actual	878.78	282.35	296.01	394.00	2357.00	2164.25	1800.00
			Actual	3.07	1.12	1.62	3.13	20.13	21.71	12.86
5	Inventory of finished goods and Work in Progress to Revenue from Operations (Net)	%	Actual	11.00	4.00	6.00	12.00	74.00	79.00	47.00
			(No. of Days)	-	-	-	-	-	-	-
			MoU	-	-	-	-	-	-	No target
6	No. of days of Inventory of finished goods to RO(Net)	Days	Actual	11.00	4.00	6.00	11.00	73.00	79.00	47.00
			MoU	-	-	-	-	-	-	-
7	Inventory of Finished goods of more than one year	Rs. Crore	Actual	51.23	72.25	37.95	16.57	62.63	519.69	1500.00
8	Inventory of Finished goods of more than one year as a percentage of RO	%	Actual	0.18	0.29	0.21	0.13	0.53	5.21	10.71
			MoU	-	-	-	-	-	-	-
9	Trade Receivables (Net)	Rs. Crore	Actual	2225.84	1735.58	3035.91	822.00	506.00	157.72	700.00
			MoU	-	-	-	-	-	-	-
10	Trade Receivables (Net ) as number of days of Revenue from Operations (Gross)	Days	Actual	28.00	25.00	61.00	24.00	16.00	6.00	18.00
			MoU	-	-	-	-	-	-	24 (Exc.)
11	Claims against the company not acknowledged as debt raised by:									
	Central Government Departments		Actual	273.00	240.00	211.00	1053.00	907.00		
	State Governments/ Local Authorities		Actual	99.00	245.00	225.00	234.00	237.00		
	CPSEs		Actual	0.00	0.00	0.00	110.00	95.00		
	Others		Actual	654.00	887.00	886.00	923.00	903.00		
	Total		Actual	1026.00	1372.00	1322.00	2320.00	2142.00		
			MoU	-	-	-	-	-		
12	Return (share of Profit/loss) on investment in Subsidiary/Joint Ventures	%	Actual	(4.56)	(12.21)	(19.02)	(34.20)	(86.82)	-	-
			MoU	-	-	-	-	-	-	-
13	Sales of Products	Rs. Crore	Actual	-	-	-	12434.00	11568.00	-	-





कोर-1, स्कोप कॉम्प्लेक्स, 7 इंस्टीट्यूशनल एरिया, लोदी रोड, नई दिल्ली - 110 003 भारत  
Core-1, "SCOPE COMPLEX", 7 Institutional Area, Lodi Road, New Delhi - 110 003 INDIA

दूरभाष/Tel.: 24362200 फ़ैक्स/Fax : 011-24360724, 24361370

E-mail: [mmtc@mmtclimited.com](mailto:mmtc@mmtclimited.com) Website: [www.mmtclimited.com](http://www.mmtclimited.com)